



*Recj*

Prof. dr hab. inż. Józef Jan Frąs  
Katedra Nauk Ekonomicznych  
Wydział Inżynierii Zarządzania  
Politechniki Poznańskiej

Poznań, 27 maja 2019 roku

## Recenzja

rozprawy doktorskiej **mgr inż. Wiktora Żuchowskiego** pod tytułem: „*Ekonomiczne uwarunkowania implementacji technologii środowiskowych w gospodarce magazynowej*”, napisanej pod kierunkiem dr. hab. Jana Długosza, prof. Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu

### 1. Podstawa prawna i ocena spełnienia wymagań formalnych

Podstawą prawną do przygotowania recenzji stanowi pismo Dziekana Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu **prof. dr. hab. Kazimierza Krzakiewicza**, prof. zw. UEP z dnia 25 kwietnia 2019 roku, nr V/DWZ-w458/2019, informujące o powierzeniu mi funkcji recenzenta rozprawy doktorskiej mgr Wiktora Żuchowskiego, przygotowanej pod opieką naukową promotora dr hab. Jana Długosza, prof. Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu.

Wymagania stawiane rozprawom doktorskim są określone w ustawie z dnia 14 marca 2003 roku o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz o stopniach i tytule w zakresie sztuki (Dz.U. 2003 Nr 65 poz. 595, z późniejszymi zmianami, tekst jednolity Dz.U. 2017 poz. 1789, nazywaną dalej Ustawą z 2003 r.). Dodatkowo uwarunkowania zawarte są w Rozporządzeniu Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 19 stycznia 2018 r. w sprawie szczegółowego trybu i warunków przeprowadzania czynności w przewodzie doktorskim, w postępowaniu habilitacyjnym oraz w postępowaniu o nadanie tytułu profesora (Dz.U. 2018 poz.261).

Mgr inż. Wiktor Żuchowski przygotował rozprawę doktorską zgodnie z wymaganiami formalnymi, przedstawionymi w przytoczonych aktach prawnych, a otrzymana przeze mnie dokumentacja jest wystarczająca do opracowania zleconej mi recenzji.

### 2. Ogólna charakterystyka zawartości rozprawy

Recenzowana rozprawa zawiera spis treści, wstęp, a w nim uzasadnienie podjęcia tematu, wskazanie luki badawczej, pytań badawczych, celów i hipotez oraz zakres rozprawy, a przede wszystkim studia literaturowe w zakresie operacjonalizacji zrównoważonego

*HF*

magazynu, identyfikacji zrównoważonych rozwiązań magazynowych, analizę i porównanie efektów implementacji poszczególnych zrównoważonych rozwiązań, weryfikację efektywności wybranych rozwiązań, wybór i znaczenie zrównoważonych środowiskowo rozwiązań. Pracę kończy zakończenie. Praca zawiera wykaz literatury obejmującej 259 pozycji (z których 186 to anglojęzyczne pozycje wydawnictw zagranicznych) wraz ze stronami internetowymi, źródłami statystycznymi i aktami prawnymi.

### **3. Ocena trafności wyboru problemu badawczego, jego oryginalności i znaczenia**

Przedstawiona do recenzji rozprawa dotyczy aktualnej i niewątpliwie ważnej problematyki, którą stanowi wpływ gospodarki magazynowej na środowisko, konsekwencje społeczne i ekonomiczne jej funkcjonowania, rozpatrywane w kontekście zrównoważonego rozwoju. Nie ulega wątpliwości, że podjęta tematyka jest ważna i długo jeszcze będzie angażowała umysły badaczy, bowiem zrównoważony rozwój jest gwarantem możliwości zaspokajania podstawowych potrzeb współczesnych społeczeństw oraz przyszłych pokoleń.

Powiązanie zrównoważonego rozwoju z tworzeniem wartości dla interesariuszy determinuje znaczny postęp w zarządzaniu logistycznym, którego funkcją jest kompleksowe zaspokojenie potrzeb przedsiębiorców, teraz poszerzone o troskę nie tylko o środowisko naturalne, ale także o pracowników, udziałowców oraz mikrootoczenie.

Determinanty zarządzania logistyką charakteryzują się dużą dynamiką, są podatne na wpływy zmieniającego się otoczenia, wliczając tu między innymi globalizację, przemysł 4.0 oraz upowszechnienie e-commerce. Ich ocena staje się kwestią złożoną, trzeba brać pod uwagę różne czynniki, decydujące o sukcesie lub niepowodzeniu, między innymi: posiadane kompetencje, kapitał intelektualny, społeczny, występujące zasoby i stosowane metody zarządzania.

Zarządzanie magazynem - to niewątpliwie jeden z ważnych segmentów decydujących o sprawności realizowanych przedsięwzięć, a jednocześnie jeden z trudnych obszarów zarządzania organizacjami, wymagający określonych umiejętności, profesjonalnej wiedzy, zaangażowania wewnętrznych i zewnętrznych klientów, a zarazem woli działania kadry zarządzającej, często skupiającej swoją uwagę na produkcji lub sprzedaży. Waga podejmowanych kwestii jest więc istotna i wzrasta ze względu na fakt, że jakkolwiek w krajowej i zagranicznej literaturze przedmiotu zrównoważona logistyka znajduje swoje relatywnie szerokie odzwierciedlenie, to tego nie da się powiedzieć w stosunku do jej wycinka - gospodarki magazynowej.

